CURRÍCULUM VITAE
PABLO MORRIS KELLER

Resumen: Sociólogo y Magíster en Políticas Públicas. Consultor de organismos internacionales, instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil. Especialista en trabajo, relaciones laborales, desarrollo productivo y competencias laborales. Integra la mesa de diálogo de expertos sobre condiciones de trabajo, empleo y relaciones laborales en el sector de plataformas digitales de servicios, convocada por la Subsecretaría del Trabajo, del Gobierno de Chile. Fue Jefe de Estudios de la Dirección del Trabajo (2018-2020). Antes trabajó en SENCE (2014-2018), Asesorías para el Desarrollo (2006-2014), Fundación Chile (2002-2006) y Fundación Chile 21 (2000-2002). Ha dirigido diversos estudios y consultorías nacionales e internacionales, con enfoque cuantitativo y cualitativo. Ha participado en proyectos en México, Barbados, Costa Rica, El Salvador, Colombia, Perú y Argentina. Es autor de varias publicaciones sobre asuntos públicos, sociales y laborales.

1. DATOS PERSONALES

Fecha de nacimiento	: 13 de Abril de 1974.
Cédula de Identidad	: 15.319.216-2
Nacionalidad	: Chilena
Correo Electrónico	: pmorrisk@gmail.com
Teléfonos	: (56 9) 97913829
Títulos y Grados	: Sociólogo, Licenciado en Sociología Magíster en Políticas Públicas
Idiomas	: Inglés (avanzado), Alemán (avanzado) y Francés (intermedio)

2. ESTUDIOS

2014 - 2017 **Universidad Diego Portales, Instituto de Políticas Públicas.** Magíster en Políticas Públicas.

1992 - 1997 **Pontificia Universidad Católica de Chile, Instituto de Sociología.** Título profesional de Sociólogo y Licenciado en Sociología.

3. EXPERIENCIA PROFESIONAL

Mayo 2020 a la fecha **Consultor independiente**.

Desarrolla asesorías, estudios, habilitación de competencias, actividades de diálogo social y gestión de alianzas en temas de trabajo decente, empleo, relaciones laborales, políticas públicas y participación ciudadana.

Proyectos:

- Diagnóstico de problemáticas laborales y de seguridad y salud en el trabajo en el sector salmonero de Chile (OIT, 2022-2023)
- Estudio "Identificación de barreras a la formalización de trabajadores en Chile: respuestas locales para la generación de empleo de calidad" (CEPAL), 2022-2023
- Elaboración de White Paper "Lineamientos de Políticas Públicas para el Trabajo de Plataformas en el Conosur" (Didi), 2022.
- Estudio "Nuevas formas de inserción laboral de jóvenes en trabajos de plataformas: lineamientos para políticas públicas" (Programa EUROsociAL+), 2022.
- Estudio sobre programas de formación dual: generación de evidencia y relevamiento de buenas prácticas empresariales en la gestión del aprendizaje de calidad en Chile y Colombia (OIT-Cinterfor, EUROsociAL+, Centro de Políticas Públicas Universidad Alberto Hurtado), 2021-2022.
- Consultor asociado para Informe "Desempeño reciente y proyecciones de evolución de la productividad en Chile: implicancias para las empresas y el futuro del trabajo en el país" (OIT, Oficina Regional para América Latina y el Caribe), 2021.
- Estudio "Promoción del Trabajo Decente para los Trabajadores de Plataforma en Chile" (CEPAL), 2021.

- Estudio sobre desafíos de los sistemas de educación y formación técnico-profesional en América Latina, post-pandemia de COVID-19 (UNESCO), 2021.
- Asesoría en diseño curricular de módulo de relaciones laborales, para Diplomado sobre Gestión de Personas en Organizaciones (DUOC UC), 2021.
- Asesoría en diseño de módulos sociolaborales, de género e inclusión laboral, para Diplomado en Servicios y Cuidados de Personas Mayores (DUOC UC - PRODEMU), 2021.
- Estudio cualitativo sobre estado emocional de funcionarios y supervisores de la compañía (ISA Intervial - Praxis Personas SPA), 2020.
- Estudio sobre factores críticos de engagement en jefaturas y reportes directos durante la pandemia (Aramark, Vicepresidencia de Minería), 2020.
- Asesoría a empresarios y emprendedores locales: "Cómo liderar la gestión de personas en tiempos de crisis" (SENCE - OMIL Casablanca), 2020.
- Asesoría a dirigentes sindicales: "Herramientas para la función pública en tiempos de crisis y transformaciones" (Asociación de Funcionarios del Servicio Agrícola Ganadero), 2020.

2018 – 2020 **Dirección del Trabajo, Jefe del Departamento de Estudios.**
Lideró equipo de 25 personas, distribuidos en las unidades de investigación, de análisis estadístico y de coyuntura. Dirigió el proyecto de la ENCLA 2019, principal encuesta laboral del país, aplicada a 3.700 empresas de 5 o más trabajadores de todas las regiones, ramas de actividad y tamaños (micro, pequeña, mediana y gran empresa). Impulsó y lideró junto con OIT ConoSur, el proyecto "Observatorio de Trabajo Decente", ganador del Fondo de Innovación Pública www.trabajodecente.cl. Colaboró con el proceso de transformación digital de la DT. Integró el Comité Técnico del Observatorio Laboral de SENCE y el Comité Técnico de la Guía Chile de derechos humanos, empresas y personas migrantes y refugiadas.

2014 – 2018 **SENCE, Coordinador de Diseño e Intersectorialidad, Programa Más Capaz.**
Participó del diseño de las distintas líneas del programa: apoyo a mujeres emprendedoras, capacitación en oficios para mujeres, jóvenes y personas con discapacidad, articulación con estudios técnicos de nivel superior. Coordinó informes de gestión, estudios, evaluaciones y relaciones con otros organismos públicos y privados. Fue contraparte de los equipos sectoriales de MINSEGPRES, DIPRES y Dirección de Políticas Públicas de la Presidencia, en evaluación de procesos, implementación y resultados, además del monitoreo y seguimiento de compromisos programáticos. Participó como expositor institucional en seminarios de CEPAL, BID-FOMIN, OEA, APEC y gobierno de El Salvador.

2006 – 2014 **Asesorías para el Desarrollo, Investigador y Jefe de Proyectos.**
Estuvo a cargo del diseño y ejecución de numerosas evaluaciones de diseño, implementación e impacto de múltiples programas públicos, además de estudios, diagnósticos y consultorías para clientes del sector público y sociedad civil, en temas vinculados con políticas públicas de impacto social, a nivel nacional e internacional. Entre otros, lideró estudio de sistematización de experiencias de certificación de competencias laborales (para Chile Valora), estudio de caracterización de la industria de capacitación en Chile (para Fundación Chile) y evaluaciones finales de la Red Hortofrutícola del Maule y la Red Acuícola de Aysén (para Programa Chile Califica).

2009 **DIPRES, Ministerio de Hacienda, Evaluador de Programas Gubernamentales**.
Integró el panel de expertos que evaluó el diseño e implementación de los Programas de Prevención del Consumo de Drogas, Tratamiento y Rehabilitación, implementados por CONACE (hoy SENDA).

2002 – 2006 **Fundación Chile, Programa de Competencias Laborales, Encargado de Estudios.**
Coordinó la realización de estudios y publicaciones sobre sistemas de evaluación, certificación y desarrollo de competencias laborales, donde participaron cerca de 10.000 trabajadores de 5 sectores productivos. Realizó evaluaciones de procesos y

resultados de proyectos de certificación de competencias laborales. Fue contraparte de estudio para diseño de modelo de evaluación de impacto realizado por la Facultad de Economía de la Universidad de Chile. Participó en consultorías internacionales sobre políticas de capacitación y formación permanente, financiadas por el Banco Mundial y BID-FOMIN.

2000 – 2002 **Fundación Chile 21, Investigador.**
Realizó estudios sobre políticas sociales e integración social y temas laborales, en los cuales se levantó la opinión de expertos y actores claves, junto con sistematizar datos cuantitativos y cualitativos. Coordinó la realización de talleres de expertos y autoridades públicas para validar las conclusiones de los estudios. Fue coautor de un libro sobre la evolución de los derechos ciudadanos en Chile.

1998 – 2000 **Asesorías Estratégicas Ltda., Investigador.**
Estuvo a cargo del diseño metodológico, aplicación de encuestas, entrevistas y focus-groups y elaboración de informes finales en diversos estudios sobre impacto de la capacitación en la productividad, evaluación de políticas de formación y desarrollo productivo regional, entre otros.

4. PUBLICACIONES

- Morris, P. *"Trabajo en plataformas en Chile y desafíos para el trabajo decente: situación actual y lineamientos para diseñar políticas públicas dirigidas al sector"*, Documentos de Proyectos (LC/TS.2021/213), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2021.
- Fernández, M. I., Hiernaux, L. y Morris, P., *"Protección de empleo e ingresos en tiempos de pandemia. Medidas adoptadas en América Latina"*, RIMISP Análisis de coyuntura n°3, COVID-19 en América Latina, mayo 2020.
- Fundación Casa de la Paz - Unión Europea, "*Guías Chile, Derechos Humanos y Empresas. Personas migrantes y refugiadas"*. Santiago, 2020 (miembro de comité técnico asesor).
- Morris, P., *"El aporte de la educación artística a las competencias laborales transversales"*, Seminario Internacional de Educación Artística: Más Arte en mi Colegio, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, Revista Educarte 44, 2013.
- Fundación Chile, *"Competencias Laborales para Chile, 1999-2004. Capital Humano: Productividad y Desarrollo de las Personas"*, Programa de Competencias Laborales, Fundación Chile, 2004.
- Espinosa, M. y Morris, P., *"Calidad de Vida en el Trabajo: Percepciones de los Trabajadores"*, Cuaderno de Investigación n° 16, Departamento de Estudios, Dirección del Trabajo, Santiago 2003.
- Morris, P., "La evolución de los derechos ciudadanos en la década de los noventa", en *"¿Se protegen en Chile los derechos ciudadanos?",* Capítulo Chileno del Ombudsman & Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional, Santiago 2003.
- Morris, P., *"Transformaciones en el imaginario sindical: una mirada a la ciudadanía laboral desde los sujetos",* Aportes al debate laboral #10, Departamento de Estudios, Dirección del Trabajo, Santiago 2002.
- Montero, C. y Morris P., *"El impacto de la globalización en los mercados laborales: políticas de empleo en los países del Mercosur y Chile"*, Serie ProSur, Fundación Friedrich Ebert, Santiago 2002.
- Morris, P. y Hardy, C., *"Derechos Ciudadanos, una década: 1990-2000"*, LOM, Santiago 2001. (Libro)
- Montero, C. y Morris P., *"La ciudadanía laboral: un imperativo de equidad"*, Revista Proposiciones, Sur Profesionales, Santiago 2001.
- Montero, C. y Morris P., "Territorio, competitividad sistémica y desarrollo endógeno: metodología para el estudio de los sistemas regionales de innovación", *en "Instituciones y actores del desarrollo territorial en el marco de la globalización",* Ediciones Universidad del Bío-Bío e ILPES-CEPAL, Concepción 1999.
- Espinosa, M., Damianovic, N., Morris, P. y Tapia, G., *"ENCLA 1998, informe de resultados por regiones",* Departamento de Estudios, Dirección del Trabajo, Santiago 1999
- Morris, P., *"Sindicatos en receso: la otra cara de la estabilidad sindical",* Serie Aportes al debate laboral # 4, Departamento de Estudios, Dirección del Trabajo, Santiago 1998.

Columnas de opinión:

- Morris, P., *"Soy mi propio jefe: mapeando los costos laborales del gran negocio de las apps"*, Tercera Dosis, 8 de enero 2022. https://terceradosis.cl/2022/01/08/soy-mi-propio-jefe-mapeando-los-costos-laborales-del-gran-negocio-de-las-app/
- Morris, P., "*Futuro del trabajo, reflexión del pasado presente"*, artículo Linkedin, 09 de agosto 2021. https://www.linkedin.com/pulse/futuro-del-trabajo-reflexi%C3%B3n-pasado-presente-pablo-morris/
- Morris, P. y Hasson, E., "*Ciudad Inteligente y Trabajo Decente: ¿Hacia un nuevo paradigma?"*, artículo Linkedin, 11 de mayo 2021. https://www.linkedin.com/pulse/ciudad-inteligente-y-trabajo-decente-hacia-un-nuevo-paradigma-morris/
- Morris, P., "*Luces y sombras del empleo en el Gran Santiago"*, artículo Linkedin, 22 de abril 2021. https://www.linkedin.com/pulse/luces-y-sombras-del-empleo-en-el-gran-santiago-pablo-morris/
- Morris, P., "*Apuntes sobre teletrabajo"*, artículo Linkedin, 08 de abril 2021. https://www.linkedin.com/pulse/apuntes-sobre-estudio-deteletrabajo-pablo-morris/
- Morris, P., "*100 días de pandemia en Chile: desafíos para la cohesión social"*, artículo Linkedin, 11 de junio 2020. https://www.linkedin.com/pulse/100-d%C3%ADas-de-pandemia-en-chile-desaf%C3%ADos-para-la-cohesi%C3%B3n-pablo-morris/
- Morris, P., "*1° de mayo y Coronavirus: lo urgente y lo importante"*, artículo Linkedin, 02 de mayo 2020. https://www.linkedin.com/pulse/1-de-mayo-y-coronavirus-lo-urgente-importante-pablo-morris/
- Morris, P., *"Trabajo y Coronavirus: que lo urgente no haga olvidar lo importante"*, El Mostrador, 1 de mayo. https://www.elmostrador.cl/noticias/opinion/2020/05/01/trabajo-y-coronavirus-que-lo-urgente-no-haga-olvidar-lo-importante/
- Morris, P., *"El trabajo del futuro y los nuevos desafíos"*, Revista de Coyuntura laboral n°4, Dirección del Trabajo, agosto 2019.
- Morris, P., *"20 años estudiando la situación de las trabajadoras en Chile*", Revista de Coyuntura laboral n°3, Dirección del Trabajo, agosto 2019.
- Morris, P., *"La discapacidad desde el enfoque de derechos"*, Revista de Coyuntura laboral n°2, Dirección del Trabajo, noviembre 2018.
- Morris, P., *"El Chile multicultural y el rol de la DT"*, Revista de Coyuntura laboral n°1, Dirección del Trabajo, octubre 2018.
- Morris, P., *"¿Es real la indiferencia de los jóvenes hacia la política?"*, El Mostrador, 25 de noviembre 2012.

Charlas, exposiciones y entrevistas:

- Entrevista sobre "El trabajo de plataformas en Chile y los desafíos del trabajo decente", en podcast La Vida es Pega (18 de enero 2022).
  https://open.spotify.com/episode/4dGI9lPlATccVSdDcMzm4T?si=6210df28010c4b75
- Presentación en Seminario internacional "Informalidad laboral: Desafíos frente al cambio tecnológico, la desigualdad territorial y el imperativo de la protección social", organizado por CEPAL (6 de octubre 2021).
  https://www.youtube.com/watch?v=e6YY_hNl_Gg
- Coloquio "Desafíos de un sistema de datos laborales: aprendizajes del Observatorio de Trabajo Decente", realizado para Transformacionpublica.cl (20 de agosto 2021).
  https://www.youtube.com/watch?v=yAm5VmNILAM
- Conversatorio "Inclusión y Sostenibilidad: Una mirada territorial y constituyente", con Fabio Bertranou, Director Oficina OIT Conosur, y Eliel Hasson, abogado (16 de abril de 2021).
  https://www.facebook.com/watch/live/?ref=watch_permalink&v=196159445445573
- Charla sobre "Trabajo Decente y desafíos post-pandemia por COVID-19", realizada para el portal Derechopedia.cl (11 de marzo 2021).
  https://www.facebook.com/watch/live/?ref=search&v=266948881582822
- Entrevista sobre "Futuro del trabajo, inclusión laboral y tecnología", realizada para #InspiraTalks (22 de octubre 2020).
  https://youtu.be/lsO1ATMutC0
- Exposiciones y conversatorios sobre trabajo decente y desafíos laborales (últimos 3 años).
  https://youtube.com/playlist?list=PLDItRFm9oYowYRZHZTaanpIrpvcxuqGE8